

**USE CASE:  
IL MES COME ARCHITRAVE  
DEL METODO**

12 Ottobre 2023

**Mauro Loda**  
Director DN AUTOMOTIVE Italy



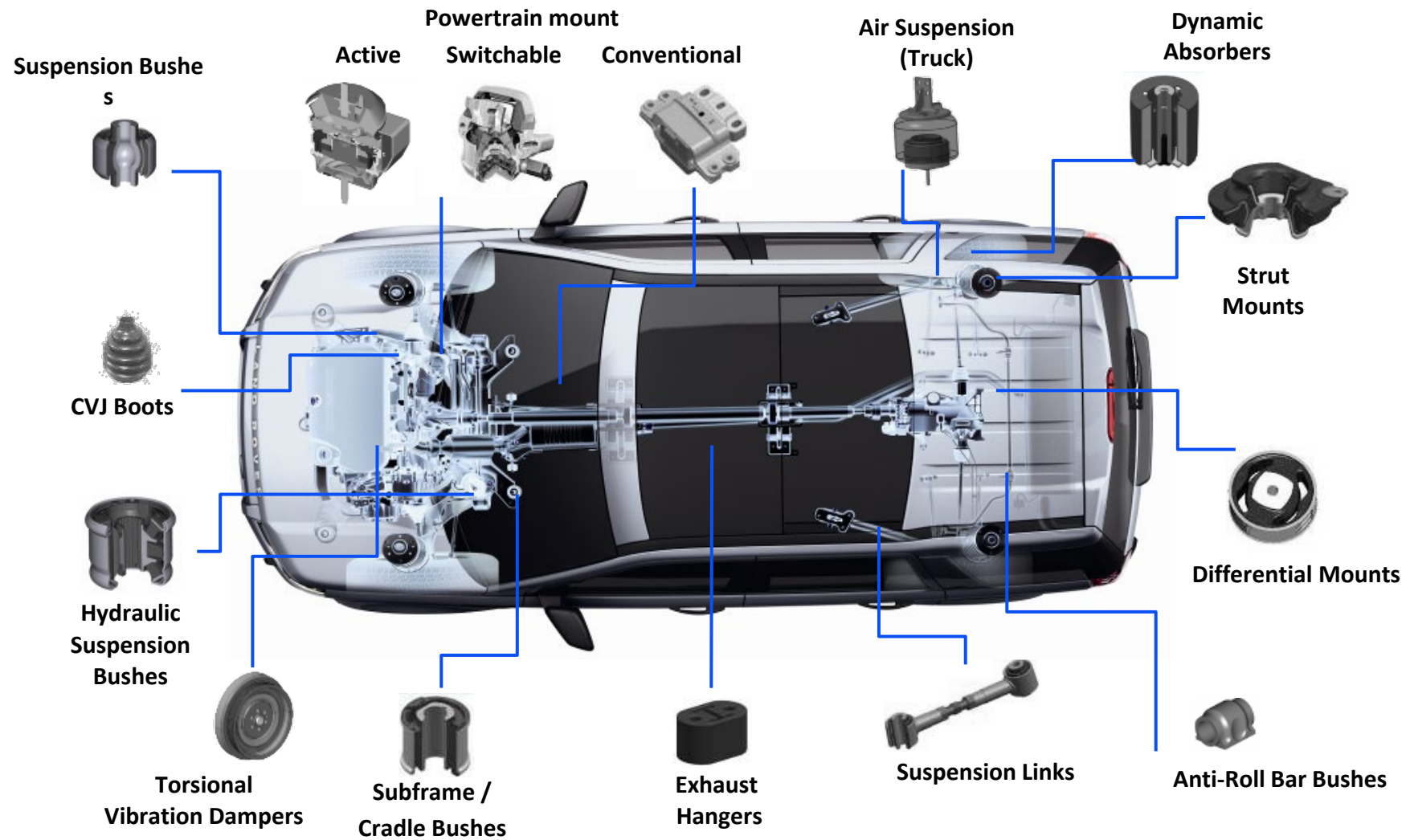
The Company: Principali Clienti e Prodotti

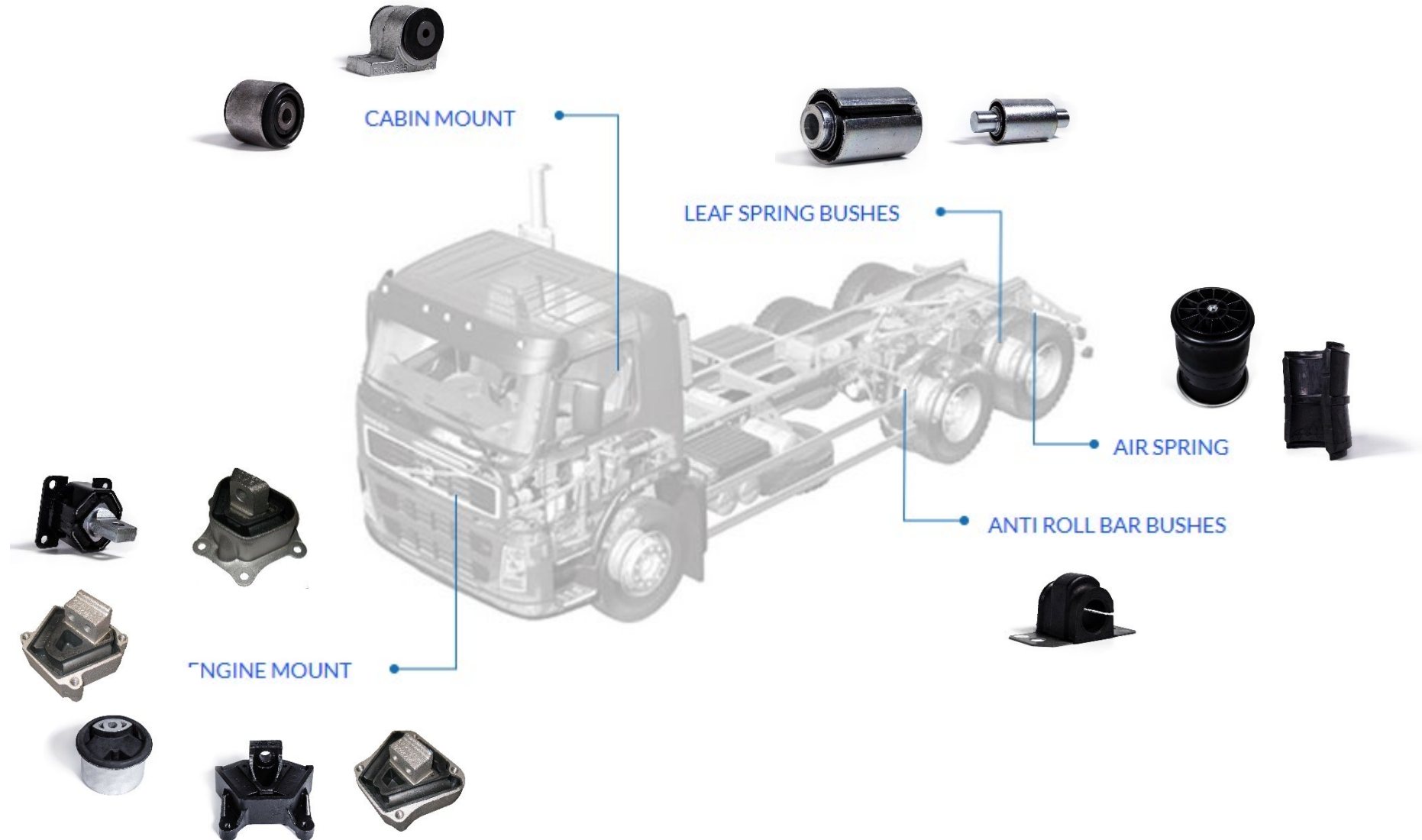
MES: Definizione e Goals

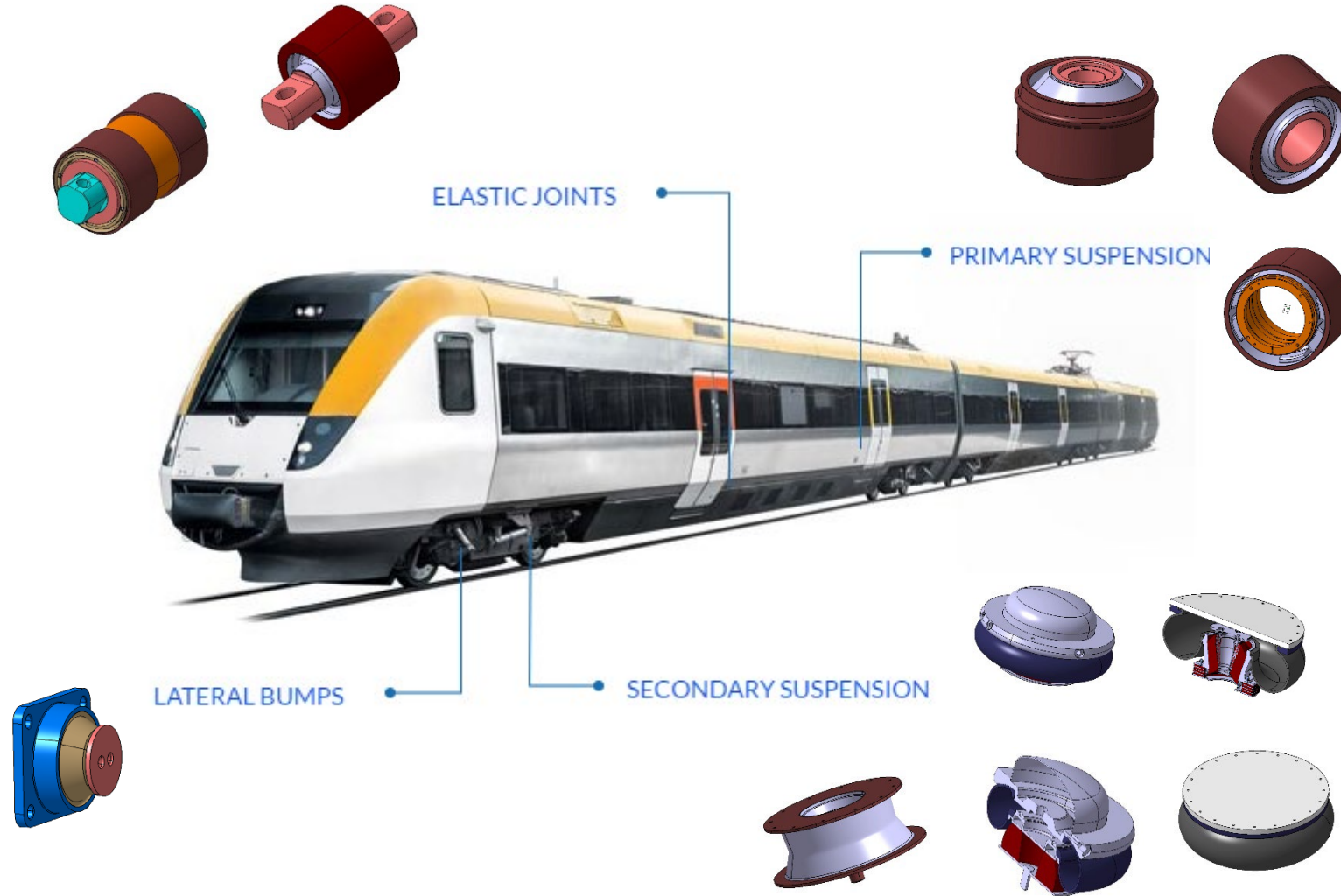
DN AUTOMOTIVE-STAIN: Integrazione e risultati

DN AUTOMOTIVE Project: Lesson Learnt e Continuous Improvement



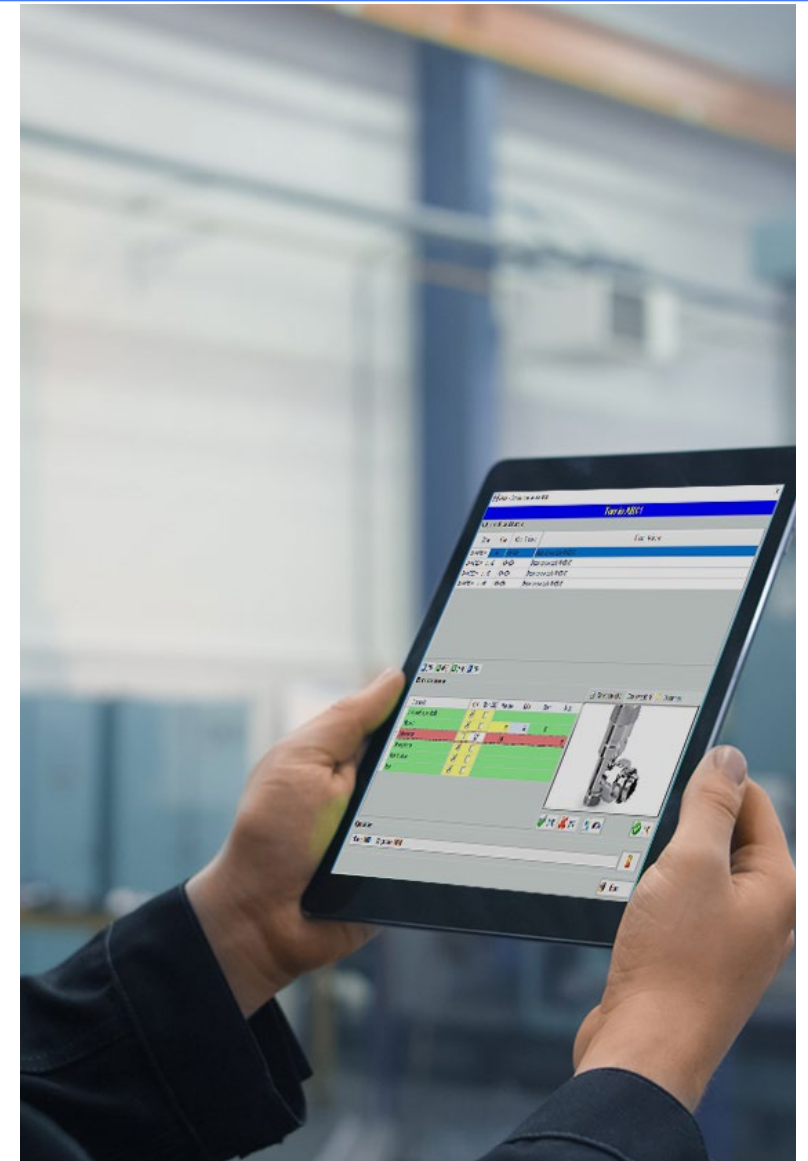






## Obiettivi primari:

- Ridurre i tempi ciclo di produzione
- Ridurre e/o eliminare i tempi di data entry
- Ridurre Work in progress
- Ridurre e/o eliminare i fogli di lavoro fra i turni (passaggi di consegna)
- Ridurre i lead time.
- Migliorare la qualità prodotto
- Eliminare i lavori cartacei e di stampa



## Altri benefits:

- Gli operatori di linea gestiscono i dati.
- Riduzione dei tempi di reazione ai problemi.
- I Supervisor sono spinti a prendere **decisioni in tempo reale**.
- I Supervisor hanno una **visione a 360°** e possono vedere non solo dati on-line ma anche i dati del periodo precedente e del passato, da ufficio o da remoto (smart working)
- Capacità di mostrare informazioni in un modo chiaro e conciso (es. Andon)





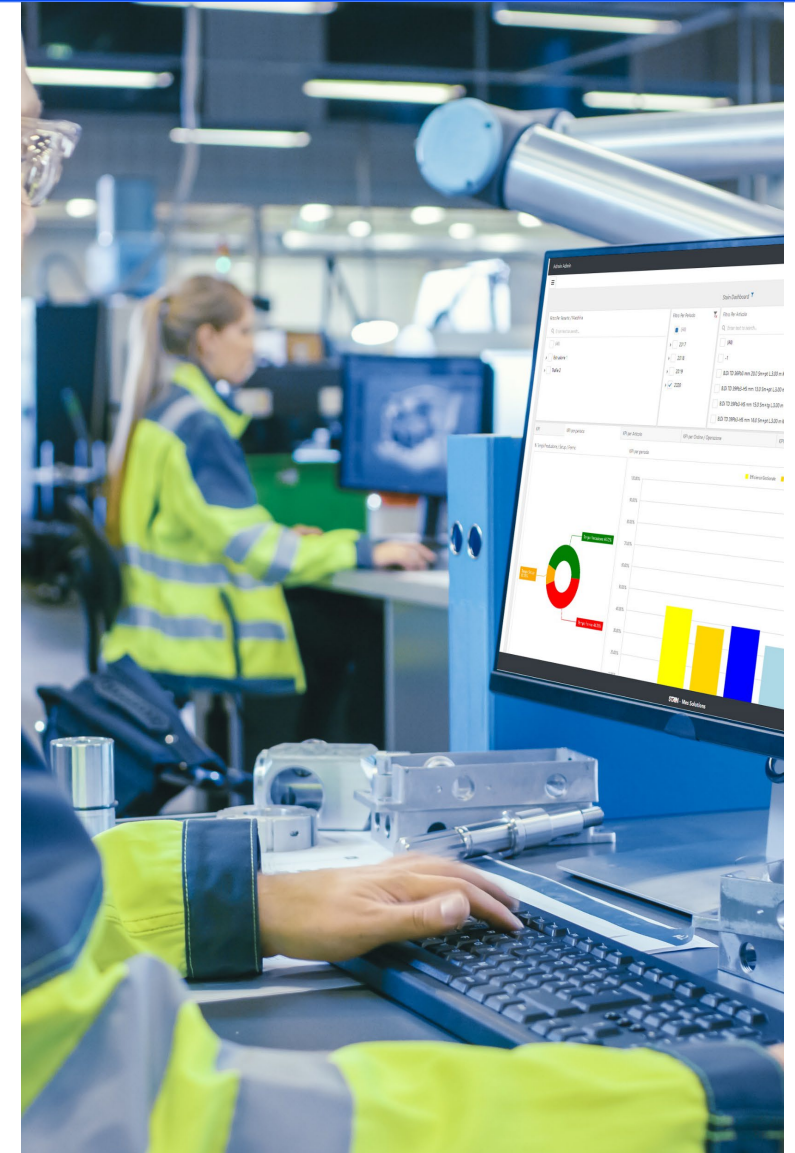
## Cosa Misurare:

- Pcs Buoni, Scarti, Rilavorati
- Fermi Macchina
- Consumi macchina (Elettricità)
- Attività di manutenzione (Correttiva, Preventiva, Predictiva)
- Consumo ricambi manutenzione
- SPC
- Attività sugli stampi (Costruzione, manutenzione, colpi, etc.)
- Throughput Ordini Produzione
- Tracciabilità parametri di processo e materiali



## Cosa Misurare:

- Pcs Buoni, Scarti, Rilavorati
- Fermi Macchina
- Consumi macchina (Elettricità)
- Attività di manutenzione (Correttiva, Preventiva, Predictiva)
- Consumo ricambi manutenzione
- SPC
- Attività sugli stampi (Costruzione, manutenzione, colpi, etc.)
- Throughput Ordini Produzione
- Tracciabilità parametri di processo e materiali



Identificare sprechi e perdite per alimentare un Sistema di **Cost Deployment** lanciando Kaizen ed ottenere Saving

Monitoraggio **Work in Process** dei reparti produttivi

Tracciabilità di tutti i dati produttivi in tempo reale

Decisioni Rapide in tempo reale



1

- Project Manager: ruolo chiave per un progetto vincente

2

- Project Manager: deve conoscere l'azienda nei suoi processi e nei prodotti

3

- Project Manager: ricevere forte commitment del Top Management e libertà di proporre cambi organizzativi

4

- Project Manager: guidare le attività di Miglioramento Continuo di concerto con i Process Owner

5

- Project Manager: Interfaccia con il Partner MES durante tutto il progetto



Grazie per l'attenzione!



Mauro Loda  
Director

**DN** AUTOMOTIVE